

Vorgehensweise an. In diesem Seminar erhalten Sie konkrete Tipps und Tools, wie Sie sich integrativ durchsetzen und nachhaltig gemeinsam erfolgreich sind. Dabei lernen und tauschen sich in einer Seminargruppe aus, die ausschließlich aus der Branche ÖV/ÖPNV kommt.

18. - 19. März 2024 **Digital** 

**Anmeldung:** Bitte bis spätestens 04. März 2024

# Was macht eigenlich eine Führungskraft ohne Vorgesetzenfunktion?

- Rollen und Aufgaben der Führung (mit Übung Selbsteinschätzung)
- Ihre Herausforderungen bei der Führung ohne Vorgesetztenfunktion (mit Übung)

## Die Bedeutung der Kommunikation

- · Wertschätzende Kommunikation
- Die Regeln des Feedbacks
- Kommunikation im Team gestalten
- Motivieren und für eine produktive Arbeitsatmosphäre sorgen
- Virtuelle Mitarbeiter\*innen (Homeoffice) einbinden
- \* Wie delegiere ich bei einem virtuellen Team effektiv?
- \* Wie steuere ich die Zusammenarbeit und die Kommunikation?

# Schwierige Situationen meistern

- Teammitglieder zeigen keine Akzeptanz
- · Widerstände verhindern effektive Zielerreichung
- Spannungsgeladene Beziehungen im Team
- Erwartungen managen
- weitere von den Teilnehmer\*innen genannte Herausforderungen
- (mit Workshops und Übungen)

# Ziel des Trainings

Die Mitarbeiter\*innen lernen, wie Sie Mitarbeiter\*innen und Teams ohne Personalverantwortung führen.

## 18. - 19. März 2024 Digital

#### Zielgruppe

Mitarbeiter\*innen und/oder Projektleiter\*innen die themen- und ergebnisbezogen führen ohne disziplinarische Führungskraft zu sein

#### Zeiten

**Tag 1:** 09:00-17:00 Uhr **Tag 2:** 09:00-17:00 Uhr



Anmeldung: Spätestens bis 04. März 2024



## Referenten

Dr. Ralf Hillemacher

HILLEMACHER CONSULTING, Aachen

# Teilnahmegebühr

Die Teilnahmegebühr beträgt **895,- €** zzgl. MwSt. pro Teilnehmer\*in. Sie können sich auf unserer Homepage online Anmelden. Als definitive Zusage erhalten Sie eine Teilnahmebestätigung per E-Mail.

Wenn Sie Fragen zur Anmeldung haben, finden Sie weitere Informationen in unseren FAQ's auf unserer Homepage.

## Informationen zur Stornierung, Umbuchung oder zum Datenschutz

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Mehr Informationen zu unseren AGB's finden Sie auf unserer Homepage www.bekaseminare.de

### www.bekaseminare.de



Weitere Seminare finden Sie auf unserer Homepage www.bekaseminare.de. Für Fragen und Anregungen kommen Sie gerne auf uns zu.

## **Ihr Seminar- und Tagungsteam**

#### beka GmbH

c/o Design Offices Köln Christophstraße 15-17 50670 Köln Telefon: 0221/ 951449-14

seminare@beka.de www.beka.de