

**beka**



# Grundlagen der Fahr- und Dienstplange- staltung

Nach dem VDV-Konzept sind marktgerechte Fahrpreise und Rationalisierungsmaßnahmen die Beiträge der Verkehrsunternehmen zur Kostendeckung. Die Grundlage rationaler Wirtschaftsführung ist neben der richtigen Wahl der Verkehrsmittel eine Optimierung der Fahr- und Dienstplangestaltung.

**Datum und Ort:**  
**14. – 16.10.2026**  
**in Karlsruhe**

**Anmeldung:**  
**Bitte bis spätestens**  
**30.09.2026**

## Die besonderen Abhängigkeiten und Verflechtungen zwischen:

- Attraktivität und Wirtschaftlichkeit
- Fahrzeuggröße und Bedienungshäufigkeit
- Linien- und Netzplangestaltung
- Fahrzeiten und Umlaufzeiten
- Einsatzcharakteristik und mittlerer ökonomischer Dienstdauer
- Gesetzlichen und tarifvertraglichen Bestimmungen über Lenkzeiten, Arbeitszeiten, Schichtzeiten, Ruhepausen, Anzahl der freien Tage, Dienstpläne und Turnusse
- Anzahl der Dienste, Freihabende, Kranke, Urlauber und Personalbestandsermittlung
- Einsatz von verschiedenen Planungstools

erfordern für die Optimierung der betrieblichen Einsatzplanung ein hohes Maß an Wissen und Kenntnisse der Zusammenhänge. Es kommt dabei vor allem darauf an, die betrieblichen Grundlagen transparent herauszuarbeiten, um Ansatzpunkte für mögliche Verbesserungen zu erkennen. Die Verantwortung der Mitarbeiter\*innen in der Fahr-, Umlauf-, Dienst- und Turnusplanung für das wirtschaftliche Ergebnis der Verkehrsunternehmen erfordert eine zunehmende Qualifikation.

**14.–16.10.2026  
in Karlsruhe**

---

### Zeiten

- 1. Tag: 12.00-18.00 Uhr
  - 2. Tag: 08.30-17.00 Uhr
  - 3. Tag: 08:30-15:00 Uhr
- 

### Veranstaltungsort

Novotel Karlsruhe City  
Festplatz 2  
76137 Karlsruhe

---

### Hotelpreis pro Nacht

Die Übernachtungskosten für das Seminar inkl. Frühstück im Einzelzimmer betragen 143,00 € zzgl. MwSt. pro Nacht.

---

### Ihre Ansprechpartnerin zu der Veranstaltung

**Corinna Laimer**  
Tel.: 0221/95144922  
E-Mail: laimer@beka.de

## Seminarziel

Das Seminar soll dazu beitragen, die Grundkenntnisse und Zusammenhänge im Bereich der betrieblichen Einsatzplanung zu vermitteln. Zahlreiche praktische Übungen vertiefen das Verständnis für die unterschiedlichen Planungsabschnitte. Im Seminar sollen auch unterschiedliche Methoden und Vorgehensweisen zu einer sowohl für die Unternehmen wie auch die Mitarbeiter im Fahrdienst bestmöglichen Einsatzplanung diskutiert werden.

## Zielgruppe

Betriebsleiter\*innen, Leiter\*innen und Sachbearbeiter\*innen der Fahr- und Dienstplanbüros, sowie Nachwuchskräfte aus den jeweiligen Bereichen sowie Nachwuchskräfte und Quereinsteiger\*innen aus den jeweiligen Bereichen.

## Leitung & Moderation

### Dr. Philipp Heise

Verkehrsbetriebe Karlsruhe  
GmbH

### Jochen Gamer

Verkehrsbetriebe Karlsruhe  
GmbH

---

## Vortragende

### Markus Kempf

Nahverkehrsgesellschaft  
Baden-Württemberg mbH

### Johannes Pfeifer

INIT GmbH, Karlsruhe

**Programm****Mittwoch, 14.10.2026**

- 12.00** Mittagsimbiss
- 13.00** **Begrüßung der Teilnehmer\*innen und Abwicklung der Regularien**  
*Dr. Philipp Heise*  
*Verkehrsbetriebe Karlsruhe GmbH*
- 13.30** **Grundlagen der Fahrplangestaltung und der Fahrplanoptimierung - Differenzierte Bedienungsweisen**  
*Markus Kempf*  
*Nahverkehrsgesellschaft Baden-Württemberg mbH*
- 15.30** Kaffeepause und Zeit zum Austausch
- 15.45** **Praktische Übungen: Fahrplanerstellung und Auswertung**  
*Markus Kempf*  
*Nahverkehrsgesellschaft Baden-Württemberg mbH*
- 18.00** Ende des ersten Seminartages
- 19.00** Treffen zum Abendprogramm inkl. Imbiss

**Programm****Donnerstag, 15.10.2026**

- 08.30** **Grundlagen der Dienstplangestaltung: Überblick über die Einflussgrößen, gesetzliche und tarifrechtliche Rahmenbedingungen**  
*Jochen Gamer*  
*Verkehrsbetriebe Karlsruhe GmbH*
- 10.00** Kaffeepause
- 10.15** **Grundlagen der Dienstplangestaltung: Einführung in die Dienstplanerstellung**  
*Jochen Gamer*  
*Verkehrsbetriebe Karlsruhe GmbH*
- 10.30** **Praktische Übungen: Schneiden der Dienste**  
*Jochen Gamer*  
*Verkehrsbetriebe Karlsruhe GmbH*

**12.30** Mittagessen**13.30** **Praktische Übungen: Schneiden der Dienste und Auswertung der Dienstplanung***Jochen Gamer*  
*Verkehrsbetriebe Karlsruhe GmbH***15.45** Kaffeepause**16.00** **Umlauf- und Dienstopptimierung***Johannes Pfeifer*  
*INIT GmbH, Karlsruhe***17.00** Ende des zweiten Seminartages; Abend steht zur freien Verfügung**Programm****Freitag, 16.10.2026****08.30** **Grundlagen der Personalbedarfsberechnung und der Diensteinteilung***Dr. Philipp Heise*  
*Verkehrsbetriebe Karlsruhe GmbH***10.00** Kaffeepause**10.15** **Praktische Übungen: Ermittlung eines Turnusses, Erstellung einer Dienstreihenfolge***Dr. Philipp Heise*  
*Verkehrsbetriebe Karlsruhe GmbH***11.30** **Alternative Formen der Dienstplanung***Dr. Philipp Heise*  
*Verkehrsbetriebe Karlsruhe GmbH***12.30** Mittagessen**13.30** **Fahr- und Dienstplananalyse, Kennzahlen im ÖPNV***Dr. Philipp Heise*  
*Verkehrsbetriebe Karlsruhe GmbH***14.30** **Abschlussgespräch***Dr. Philipp Heise*  
*Verkehrsbetriebe Karlsruhe GmbH***15.00** Ende des Seminars



## Teilnahmegebühr

Die Teilnahmegebühr beträgt 1.615,- € zzgl. MwSt. pro Teilnehmer\*in. Die Teilnahmegebühr beinhaltet folgende Leistungen:

- Teilnahme an der Veranstaltung inkl. Zertifikat
- Mittagessen am zweiten und dritten Veranstaltungstag
- Mittagsimbiss und Abendessen am 1. Veranstaltungstag
- Getränke zu den Mahlzeiten
- Kaffeepausen und Tagungsgetränke

Bitte beachten sie, dass bei der Abendveranstaltung max. 3 alkoholische Getränke (Bier oder Wein) pro Teilnehmer von der beka übernommen werden. Spirituosen sind grundsätzlich nicht in der Teilnahmegebühr inkludiert.

Sie können sich auf unserer Homepage online Anmelden. Als definitive Zusage erhalten Sie eine Teilnahmebestätigung per E-Mail. Wenn Sie Fragen zur Anmeldung haben, finden Sie weitere Informationen in unseren FAQ's auf unserer Homepage.

## Informationen zur Stornierung, Umbuchung oder zum Datenschutz

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Mehr Informationen zu unseren AGB finden Sie auf unserer Homepage [www.bekaseminare.de](http://www.bekaseminare.de)

**Anmeldung: Spätestens bis 30.09.2026**

[www.bekaseminare.de](http://www.bekaseminare.de)

*Weitere Seminare finden Sie auf unserer Homepage [www.bekaseminare.de](http://www.bekaseminare.de). Für Fragen und Anregungen kommen Sie gerne auf uns zu.*

## Ihr Veranstaltungsteam

**beka GmbH**

c/o Design Offices Köln  
Erfstraße 15-17  
50672 Köln

Telefon: +49 221 95 14 49 - 0

E-Mail: [seminare@beka.de](mailto:seminare@beka.de)

Web: [www.beka.de](http://www.beka.de)

## Weitere Seminare

**28.10. – 29.10.26**

Lenk- und Ruhezeiten im ÖPNV

**24.11. – 25.11.2026**

Betriebsleitsysteme heute und morgen